

*O desafio de Fazer o que  
Precisa ser Feito*

Brasília, DF, 03/02/2017

Compartilhar ideias objetivando o surgimento de reflexões provocativas em relação à situação atual do Sistema Fechado de Previdência Complementar e compartilhar “aperitivo” do Planejamento Estratégico da autarquia, sinalizando a linha de ação da autarquia (desafios).

- **Estagnação do universo**
- **Aumento da Longevidade**
- **Universalização do modelo de Previdência no Brasil (Regime de Proteção + Complementar)**
- **Mudança de expectativas sobre o Estado**
  - **Evolução da consciência financeiro previdenciária**
  - **Mudança na forma de geração de riqueza individual**

- **Performance não sustentável**
  - **Negação da equação desejo x possibilidade**
  - **Queda da taxa de juros**
- **Pensamento que leva à inexistência de pacto entre gerações**
  - **Geração Alfa e Ômega**
- **Processo de reequilíbrio das atenções entre investimentos e benefícios**
- **Casos mais graves definem o Sistema**
- **Percepção de pouca efetividade**
- **Poucas opções dentro e fora do Sistema**

- **Tecnologia avançando no suporte às estratégias organizacionais**
- **Participação pontual e apaixonada**
- **Limite da capacidade de absorção de papéis autorizativos**
- **Baixa expectativa de incremento dos quadros técnicos especializados**

- **Modelo atual alcança o universo potencial?**
- **Os custos atuais do Sistema são/serão competitivos?**
- **O que o órgão deve fazer para gerar mais hígidez e sustentabilidade do Sistema?**

## PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

HORIZONTE 2017-2023

PROPÓSITO

**GARANTIR A HIGIDEZ E SUSTENTABILIDADE DO SISTEMA DE PREVIDÊNCIA COMPLEMENTAR FECHADA**

OBJETIVOS DE RESULTADO

**FORTALECER A CREDIBILIDADE E A SEGURANÇA DO SISTEMA POR MEIO DE UMA ATUAÇÃO PREVENTIVA E MAIOR TRANSPARÊNCIA DAS INFORMAÇÕES**

**ATUAR PARA A MODERNIZAÇÃO REGULATÓRIA E REDUÇÃO DOS CUSTOS COM FOCO NO DESENVOLVIMENTO DA ATRATIVIDADE E COMPETITIVIDADE DO SISTEMA**

- **Transparência**
- **Credibilidade**
- **Atratividade**
- **Boa regulação**
- **Prevenção**
- **Custos**
- **Competitividade Sistêmica**



- Criar terreno para ampliação de mecanismos de transparência entidade e participantes
- Tratamento de Estado, dentro da Lei e *discreto* das situações extremas
- Ampliação de modelos e produtos
  - Criar produtos mais flexíveis
  - Não abrir mão do aperfeiçoamento dos modelos existentes
  - Ampliar conceito de identidade

- **Prover ou estruturar portabilidade, instantaneidade, adaptabilidade, previsibilidade, individualidade, divisibilidade...**
- **Segurança Jurídica**
  - **Redução Litigiosidade**
  - **Cumprimento dos contratos**
- **Estabelecer a gestão de expectativas**

- **Buscar presença ótima**
  - Boa regulação
  - Orientação
  - Equilíbrio dos instrumentos
  - Custos
    - Previc
    - Sistema
  - Prevenção
  - Percepção de riscos
  - Transparência
  - Aprofundar e consolidar supervisão baseada em riscos

- **Refletir sobre a efetividade atual dos controles e dos processos**
  - Processos autorizativos
  - Habilitação
  - Limites e desenquadramentos
  - Fiscalização “stricto sensu”
- **Abreviar processos de intervenção e liquidação**

- **Nível ótimo de entidades**
  - Criar terreno para
    - “Portas” de entrada e de saída
  - Nível de consolidação
  - Competividade sistêmica
  - Estruturas e modelos de governança por tipo e tamanho de entidade
- **CNPC Estratégico**

- **Quando?**
  - **2023**
- **A começar de?**
  - **AGORA!!!**

A photograph of two people sitting on the edge of a large, mossy rock formation. The background shows a hazy, orange-tinted landscape with mountains under a sunset sky. The text is overlaid on the image.

SE VOCÊ QUER IR RÁPIDO,  
**VÁ SOZINHO.**

MAS SE VOCÊ QUISSER IR LONGE,  
**VÁ ACOMPANHADO.**

[PROVÉRBIO AFRICÃO]

Obrigado!

Esdras Esnarriaga Junior

Diretor Superintendente Substituto da Previc